

Planification et Management de Projets

L'objectif principal est d'assimiler la démarche de conduite de projet visant à structurer, assurer et optimiser le bon déroulement d'un projet.

La formation vise en effet une initiation aux principes fondamentaux de la **gestion de projets** comprenant notamment la définition des parties prenantes, les différentes formes d'organisation, la planification et le pilotage du projet.

La planification et le suivi de la réalisation d'un projet occupent une place centrale à travers la définition des tâches (**WBS**), l'allocation des ressources (**RBS** et **OBS**), l'analyse des délais et des coûts, le système d'avancement des travaux et le reporting

La formation proposée s'appuie sur des supports de cours selon le programme présenté ci-après ainsi que sur l'utilisation d'un des meilleurs « **Serious Game** » doté d'une base de connaissance qui permet notamment aux participants de s'exercer en qualité de chef de projet sur des situations d'animation et de pilotage de projet tirées de la réalité.

Le séminaire comprend également des exercices dirigés ainsi qu'une étude de cas développé sur un progiciel de gestion de projet (**MsProject**) reproduisant les conditions réelles de gestion et de suivi de projet

Résultats attendus à l'issue de la formation :

Savoir rédiger une lettre de mission, un cahier des charges fonctionnel et une note de cadrage

Pouvoir analyser un projet à l'effet d'établir l'organigramme technique (WBS) et élaborer et lire un réseau PERT et un diagramme **GANTT**

Elaborer un planning avec MsProject, affecter les ressources sur le projet et mettre en évidence le chemin critique et les marges et en faire l'analyse

Evaluer pour chaque ressource la charge précise, mettre en place une planification par les tâches ou par les ressources

Gérer la charge et les coûts avec MsProject

Pouvoir consulter de manière permanente la charge et les coûts du projet

Editer les rapports multiples sur la planification et l'évolution des coûts au fil du temps

Organiser le suivi des réalisations et déterminer l'avancement des travaux

